

# ESGデータ集

## 環境データ

※一部項目では、定義の見直し等により、過去の開示情報から各年度の数値を変更している場合があります。  
※数値は2025年4月1日～2026年3月31日の期間、または2026年3月末時点のもの。  
※★については、(株)日本環境認証機構による第三者検証を受けています。  
[> 環境 > 第三者検証](#)

### 環境会計

環境省「環境会計ガイドライン2005年版」を参考に環境活動に係るコストなどを数値化しています。

| 環境保全コスト   |                   | 単位  | データ範囲 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|-----------|-------------------|-----|-------|--------|--------|--------|
| 事業エリア内コスト | 各種省エネ機器の新規導入など投資額 | 百万円 | 明電舎   | 1,072  | 3,658  | 504    |
| 研究開発コスト   | 環境対応製品の研究開発費など投資額 | 百万円 |       | 9,667  | 10,364 | 1,783  |
| 廃棄物処理コスト  | 廃棄物処理委託費など        | 百万円 |       | —      | —      | 360    |

※2025年度より算定方法及び集計対象を見直したため、前年度実績との単純比較はできません。

| 環境債務       |                          | 単位  | データ範囲 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|------------|--------------------------|-----|-------|--------|--------|--------|
| PCB廃棄物処理費用 | 明電舎が保有しているPCB廃棄物の処理に係る費用 | 百万円 | 明電舎   | 250    | 8      | 23     |

※将来見込まれる環境債務について、各年度3月末時点で合理的に見積もることのできる金額で引当金として計上しています。

### 環境マネジメント

環境マネジメントISO14001認証取得割合(2026年3月31日時点)

|            | 対象拠点数 | 取得拠点数 | 割合(%) |
|------------|-------|-------|-------|
| 明電グループ(国内) | 12    | 12    | 100   |
| 明電グループ(海外) | 9     | 9     | 100   |
| 明電グループ全体   | 21    | 21    | 100   |

| 環境に関する法令違反・罰金 |   | 単位             | データ範囲 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|---------------|---|----------------|-------|--------|--------|--------|
| 環境関連法令違反件数    | 件 | 明電舎・国内<br>関係会社 |       | 1      | 0      | 1      |
| 環境に関する罰金      | 円 |                |       | 0      | 0      | 0      |

| 環境教育実績        |   | 単位             | データ範囲 | 2023年度          | 2024年度   | 2025年度          |
|---------------|---|----------------|-------|-----------------|----------|-----------------|
| 環境教育(e-ラーニング) | 回 | 明電舎・国内<br>関係会社 |       | 1               | 1        | 2               |
| 専門教育          | 回 |                |       | 11              | 23       | 16              |
| 環境法令教育        | 回 |                |       | 4<br>& オンデマンド配信 | オンデマンド配信 | 1<br>& オンデマンド配信 |

事業活動に伴う環境負荷の全体像

INPUT

|            |                 |    | 単位              | データ範囲  | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|------------|-----------------|----|-----------------|--------|--------|--------|--------|
| 総エネルギー投入量  | 電力              | 国内 | kL              | 明電グループ | 9,493  | 7,912  | 4,076  |
|            |                 | 海外 | kL              |        | 3,848  | 4,188  | 2,721  |
|            | 再生エネルギー         | 国内 | kL              |        | 3,981  | 4,796  | 8,850  |
|            |                 | 海外 | kL              |        | 32     | 14     | 1,379  |
|            | 都市ガス            | 国内 | kL              |        | 4,431  | 3,908  | 3,189  |
|            |                 | 海外 | kL              |        | 0      | 0      | 0      |
|            | LPG             | 国内 | kL              |        | 33     | 31     | 31     |
|            |                 | 海外 | kL              |        | 523    | 397    | 1      |
|            | A重油             | 国内 | kL              |        | 65     | 95     | 51     |
|            |                 | 海外 | kL              |        | 21     | 212    | 459    |
|            | ガソリン            | 国内 | kL              |        | 16     | 17     | 18     |
|            |                 | 海外 | kL              |        | 1      | 1      | 1      |
|            | 軽油              | 国内 | kL              |        | 87     | 86     | 124    |
|            |                 | 海外 | kL              |        | 149    | 75     | 37     |
|            | 灯油              | 国内 | kL              |        | 85     | 52     | 116    |
|            |                 | 海外 | kL              |        | 3      | 1      | 2      |
| 化学物質投入量    | 冷温水             | 国内 | kL              | 明電グループ | 118    | 117    | 117    |
|            |                 | 海外 | kL              |        | —      | —      | 167    |
|            | 車両燃料            | 国内 | kL              |        | 726    | 731    | 715    |
|            |                 | 海外 | kL              |        | 192    | 199    | 199    |
|            | 総エネルギー投入量       | 国内 | kL              |        | 19,035 | 17,745 | 17,285 |
|            |                 | 海外 | kL              |        | 4,769  | 5,086  | 4,968  |
|            | VOC             | 国内 | t               |        | 337.7  | 357.7  | 310    |
|            |                 | 海外 | t               |        | 36.0   | 40.1   | 45     |
|            | PRTR対象物質※取扱量    | 国内 | t               |        | 425.3  | 467.8  | 402    |
|            |                 | 海外 | t               |        | 56.8   | 61.2   | 67     |
|            | SF <sub>6</sub> | 国内 | t               |        | 16.5   | 12.2   | 14     |
|            |                 | 海外 | t               |        | 9.1    | 13.5   | 15     |
|            | 総化学物質投入量        | 国内 | t               |        | 779.5  | 837.7  | 726    |
|            |                 | 海外 | t               |        | 101.8  | 114.8  | 128    |
| 水資源投入量     | 工業用水            | 国内 | 千m <sup>3</sup> |        | 27     | 26     | 36     |
|            |                 | 海外 | 千m <sup>3</sup> |        | 23     | 31     | 25     |
|            | 地下水             | 国内 | 千m <sup>3</sup> |        | 1,595  | 1,608  | 1,525  |
|            |                 | 海外 | 千m <sup>3</sup> |        | 16     | 20     | 18     |
|            | 水道水             | 国内 | 千m <sup>3</sup> |        | 71     | 65     | 65     |
|            |                 | 海外 | 千m <sup>3</sup> |        | 55     | 62     | 56     |
| 原材料投入量(国内) | 総水資源投入量         | 国内 | 千m <sup>3</sup> |        | 1,693  | 1,698  | 1,626  |
|            |                 | 海外 | 千m <sup>3</sup> |        | 95     | 112    | 99     |
|            | 鉄               | 国内 | t               |        | 4,103  | 4,516  | 4,324  |
|            |                 | 国内 | t               |        | 2,019  | 1,868  | 1,698  |
|            | プラスチック          | 国内 | t               |        | 805    | 746    | 678    |
|            |                 | 国内 | t               |        | 217    | 311    | 309    |
|            | 総原材料投入量(国内)     |    | 国内              | t      | 7,144  | 7,441  | 7,009  |

OUTPUT

|                     |                        |                     | 単位                  | データ範囲  | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|---------------------|------------------------|---------------------|---------------------|--------|--------|--------|--------|
| Scope1+2            | エネルギー起源CO <sub>2</sub> | 国内                  | t-CO <sub>2</sub> e | 明電グループ | 28,023 | 25,089 | 16,888 |
|                     |                        | 海外                  | t-CO <sub>2</sub> e |        | 11,086 | 12,007 | 8,563  |
|                     | SF <sub>6</sub> ガス     | 国内                  | t-CO <sub>2</sub> e |        | 6,106  | 5,922  | 6,462  |
|                     |                        | 海外                  | t-CO <sub>2</sub> e |        | 2,201  | 2,606  | 3,186  |
|                     | フロン類                   | 国内                  | t-CO <sub>2</sub> e |        | 103    | 93     | 111    |
|                     |                        | 海外                  | t-CO <sub>2</sub> e |        | 34,232 | 31,104 | 23,462 |
| Scope1+2 総排出量       | 国内                     | t-CO <sub>2</sub> e | 13,287              |        | 14,613 | 11,748 |        |
|                     | 海外                     | t-CO <sub>2</sub> e |                     |        |        |        |        |
| 化学物質排出・移動量          | VOC(大気圏への排出)           | 国内                  | t                   |        | 66.0   | 71.2   | 73     |
|                     |                        | 海外                  | t                   |        | 36.0   | 40.1   | 45     |
|                     | SOx(大気圏への排出)           | 国内                  | t                   |        | 0.06   | 0.05   | 0.07   |
|                     |                        | 海外                  | t                   |        |        |        |        |
|                     | NOx(大気圏への排出)           | 国内                  | t                   |        | 10.2   | 6.8    | 5.6    |
|                     |                        | 海外                  | t                   |        |        |        |        |
|                     | BOD(水圏への排出)            | 国内                  | t                   |        | 5.3    | 5.24   | 4.17   |
|                     |                        | 海外                  | t                   |        | 100    | 116.2  | 115    |
| PRTR対象物質<br>※排出・移動量 | 国内                     | t                   | 35.4                |        | 38.9   | 45.1   |        |
|                     | 海外                     | t                   |                     |        |        |        |        |
| 総化学物質排出・移動量         | 国内                     | t                   | 181.7               |        | 199.6  | 198    |        |
|                     | 海外                     | t                   | 71.4                |        | 79.0   | 90     |        |
| 排水量                 | 公共水域への排水               | 国内                  | 千m <sup>3</sup>     |        | 1,527  | 1,781  | 1,284  |
|                     | 下水道への排水                | 国内                  | 千m <sup>3</sup>     |        | 32     | 29     | 26     |
|                     | 総排水量                   | 国内                  | 千m <sup>3</sup>     |        | 1,559  | 1,810  | 1,310  |
| 廃棄物排出量              | 再資源化量                  | 国内                  | t                   |        | 10,567 | 9,990  | 10,480 |
|                     |                        | 海外                  | t                   |        | 2,495  | 2,447  | 2,231  |
|                     | 最終処分量                  | 国内                  | t                   |        | 220    | 224    | 267    |
|                     |                        | 海外                  | t                   |        | 206    | 238    | 196    |
|                     | 減量化量                   | 国内                  | t                   |        | 782    | 787    | 598    |
|                     |                        | 海外                  | t                   |        | 46     | 60     | 49     |
|                     | 総廃棄物排出量                | 国内                  | t                   |        | 11,569 | 11,002 | 11,345 |
|                     |                        | 海外                  | t                   |        | 2,747  | 2,745  | 2,475  |

気候変動

Scope1+2排出量

|                                  |          | 単位                  | データ範囲  | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|----------------------------------|----------|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Scope1<br>自社での燃料使用等に伴う直接排出       | 国内 ★     | t-CO <sub>2</sub> e | 明電グループ | 14,267 | 17,262 | 16,719 | 15,629 | 15,007 |
|                                  | 海外 ★     | t-CO <sub>2</sub> e |        | 2,636  | 3,067  | 3,780  | 4,205  | 4,734  |
| Scope2<br>外部から購入した電力や熱の使用に伴う間接排出 | ロケーション基準 | t-CO <sub>2</sub> e |        | 25,160 | 25,737 | 26,381 | 25,536 | 25,792 |
|                                  |          | t-CO <sub>2</sub> e |        | 10,605 | 8,523  | 9,507  | 10,409 | 10,530 |
|                                  | マーケット基準  | t-CO <sub>2</sub> e |        | 21,478 | 21,237 | 17,513 | 15,475 | 8,455  |
|                                  |          | t-CO <sub>2</sub> e |        | —      | —      | —      | 10,408 | 7,014  |
| 合計(連結)                           |          | t-CO <sub>2</sub> e |        | 48,986 | 50,089 | 47,519 | 45,717 | 35,210 |

Scope3排出量

|                                   |                     | 算定方法    |                     | 単位                  | データ範囲     | 2021年度    | 2022年度    | 2023年度    | 2024年度    | 2025年度                  | 備考 |
|-----------------------------------|---------------------|---------|---------------------|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------------------|----|
|                                   |                     | 活動量     | 原単位                 |                     |           |           |           |           |           |                         |    |
| カテゴリ1「購入した製品・サービス」★               | 購入金額(原材料、消耗品・サービス等) | 境省原単位DB | t-CO <sub>2</sub> e | 明電グループ              | 944,989   | 1,161,608 | 1,326,731 | 1,276,559 | 599,450   | ★ 第三者検証は、このうち国内の範囲のみで取得 |    |
| カテゴリ2「資本財」★                       | 固定資産の投資金額           | 境省原単位DB | t-CO <sub>2</sub> e |                     | 31,329    | 24,862    | 27,951    | 34,039    | 44,623    |                         |    |
| カテゴリ3「Scope1,2に含まれない燃料及びエネルギー活動」★ | エネルギー使用量(電力等)       | 境省原単位DB | t-CO <sub>2</sub> e |                     | 3,425     | 3,472     | 3,187     | 5,128     | 3,280     |                         |    |
| カテゴリ4「輸送、配送(上流)」★                 | 輸送費用(運賃、保管、荷造等)     | 境省原単位DB | t-CO <sub>2</sub> e |                     | 16,914    | 21,694    | 23,526    | 21,719    | 26,619    |                         |    |
| カテゴリ5「事業から出る廃棄物」★                 | 廃棄物の種類別排出量          | 境省原単位DB | t-CO <sub>2</sub> e |                     | 1,645     | 1,925     | 1,692     | 1,575     | 1,680     |                         |    |
| カテゴリ6「出張」★                        | 交通費支給額(旅費等)         | 境省原単位DB | t-CO <sub>2</sub> e |                     | 2,160     | 4,770     | 6,734     | 7,736     | 8,343     |                         |    |
| カテゴリ7「雇用者の通勤」★                    | 交通費支給額(交通手当等)☒      | 境省原単位DB | t-CO <sub>2</sub> e |                     | 1,182     | 1,401     | 1,211     | 4,986     | 5,071     |                         |    |
| カテゴリ8「リース資産(上流)」★                 | 賃借料(リース品等)          | 境省原単位DB | t-CO <sub>2</sub> e |                     | 2,287     | 2,756     | 2,727     | 2,276     | 2,327     |                         |    |
| カテゴリ9「輸送、配送(下流)」                  | 販売代理店等における活動量       | 境省原単位DB | t-CO <sub>2</sub> e |                     | —         | —         | —         | 2,195     | 1,740     |                         |    |
| カテゴリ10「販売した製品の加工」★                | 当社製品は成形品が多いため除外     | —       | t-CO <sub>2</sub> e |                     | —         | —         | —         | 4,470     | 2,969     |                         |    |
| カテゴリ11「販売した製品の使用」★                | 当社製品の仕様や運用条件をもとに算定  | 境省原単位DB | t-CO <sub>2</sub> e |                     | 5,922,573 | 5,745,708 | 5,891,693 | 5,662,768 | 7,036,525 |                         |    |
| カテゴリ12「販売した製品の廃棄」★                | 販売した製品の想定廃棄費用       | 境省原単位DB | t-CO <sub>2</sub> e |                     | 6,573     | 7,025     | 7,420     | 804       | 924       |                         |    |
| カテゴリ13「リース資産(下流)」★                | 賃貸不動産におけるエネルギー使用量   | 境省原単位DB | t-CO <sub>2</sub> e |                     | 7,769     | 7,849     | 8,223     | 4,676     | 4,828     |                         |    |
| カテゴリ14「フランチャイズ」※                  | 当社の事業範囲外であるため除外☒    | —       | t-CO <sub>2</sub> e |                     | —         | —         | —         | —         | —         |                         |    |
| カテゴリ15「投資」★                       | 当社保有株は投資目的でないため除外   | —       | t-CO <sub>2</sub> e |                     | —         | —         | —         | 11        | 91,321    | ★ 第三者検証は、このうち国内の範囲のみで取得 |    |
| 合計                                |                     |         |                     | t-CO <sub>2</sub> e | 6,940,845 | 6,983,070 | 7,301,094 | 7,028,941 | 7,829,700 |                         |    |

※カテゴリ14(フランチャイズ)は明電グループに該当事業が存在しないため算定対象外。

CO<sub>2</sub>他 温室効果ガス排出量

|                                  |    | 単位                      | データ範囲  | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 | 備考                                                                                                                                                              |
|----------------------------------|----|-------------------------|--------|--------|--------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| エネルギー起源によるCO <sub>2</sub> 排出量    | 国内 | t-CO <sub>2</sub> e     | 明電グループ | 28,023 | 25,055 | 16,888 | ・国内排出量:燃料油及び燃料ガスは、環境省公表の当該年度の「算定・報告・公表制度」における算定方法・排出係数一覧を使用。<br>・電力は、環境省公表の「電気事業者別排出係数一覧」を使用。                                                                   |
|                                  | 海外 | t-CO <sub>2</sub> e     |        | 11,086 | 12,007 | 8,513  | ・海外排出量:燃料油及び燃料ガスは、上記環境省公表の排出係数を使用。<br>・電力は、国際エネルギー機関(IEA)公表の2010年～2012年の国別平均係数を使用。<br>・2022年度より2018年の国別平均係数を使用。2024年度より2023年の国別平均係数を使用。2025年度より2024年の国別平均係数を使用。 |
| 売上高当たりCO <sub>2</sub> 排出量<br>原単位 | 国内 | t-CO <sub>2</sub> e/百万円 |        | 0.13   | 0.11   | 0.07   | 原単位は、排出量(t-CO <sub>2</sub> e)を売上高(百万円)で除した値。                                                                                                                    |
|                                  | 海外 | t-CO <sub>2</sub> e/百万円 |        | 0.17   | 0.16   | 0.11   |                                                                                                                                                                 |
| エネルギー消費量<br>(原油換算)               | 国内 | kL                      |        | 19,035 | 17,745 | 17,285 |                                                                                                                                                                 |
|                                  | 海外 | kL                      |        | 4,769  | 5,086  | 4,968  |                                                                                                                                                                 |
| 売上高当たりエネルギー消費量<br>原単位            | 国内 | kL/百万円                  |        | 0.086  | 0.079  | 0.07   | 原単位は、排出量(kL)を売上高(百万円)で除した値。                                                                                                                                     |
|                                  | 海外 | kL/百万円                  |        | 0.074  | 0.068  | 0.062  |                                                                                                                                                                 |
| 製品輸送におけるCO <sub>2</sub> 排出量      | 国内 | t-CO <sub>2</sub> e     |        | 1,661  | 1,619  | 1,677  |                                                                                                                                                                 |
| CO <sub>2</sub> 以外の温室効果ガス<br>排出量 | 国内 | t-CO <sub>2</sub> e     |        | 6,209  | 6,015  | 6,573  |                                                                                                                                                                 |
|                                  | 海外 | t-CO <sub>2</sub> e     |        | 2,201  | 2,606  | 3,186  | 海外はSF <sub>6</sub> ガス排出量のみでフロン類は含まれていません。                                                                                                                       |

再生可能エネルギー導入率の実績と目標

| 対象        | 2024年度<br>実績 | 2025年度<br>実績 | 2027年度<br>目標 |
|-----------|--------------|--------------|--------------|
| 国内主要生産4拠点 | 40%          | 73%          | 100%         |
| 海外生産全9拠点  | 1%           | 35%          | 50%          |
| 明電グループ全体  | 32%          | 62%          | —            |

※電力使用量における、再生可能エネルギー由来の電力使用量

環境貢献事業の拡大

削減貢献量

|                               | 削減貢献量算定の考え方                    | 単位                   | データ範囲  | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|-------------------------------|--------------------------------|----------------------|--------|--------|--------|--------|
| 風力発電事業 ※1                     | 系統電力を再生可能エネルギー発電に代替した場合の排出抑制   | 万t-CO <sub>2</sub> e | 明電グループ | 3.5    | 2.8    | 3.4    |
| 太陽光発電システム                     |                                | 万t-CO <sub>2</sub> e |        | 13.5   | 0.0    | —      |
| 太陽光発電用パワーコンディショナ              |                                | 万t-CO <sub>2</sub> e |        | —      | 4.2    | 10.0   |
| 蓄電池用パワーコンディショナ                |                                | 万t-CO <sub>2</sub> e |        | —      | 2.2    | —      |
| 水力発電設備（明電舎分）                  |                                | 万t-CO <sub>2</sub> e |        | 574.1  | 105.9  | 1034.6 |
| 電鉄用回生インバーター                   | 当社従来品の代替（損失エネルギー低減）による排出抑制     | 万t-CO <sub>2</sub> e |        | —      | 2.3    | 1.9    |
| EV駆動ユニット                      | 同等グレードのガソリン車を代替した場合の排出抑制       | 万t-CO <sub>2</sub> e |        | 141.0  | 140.0  | 116.1  |
| 電動フォークリフト用制御機器・モーター           |                                | 万t-CO <sub>2</sub> e |        | 201.8  | 170.3  | 126.8  |
| キュービクル形ドライエア絶縁開閉装置（Eco C-GIS） | SF <sub>6</sub> ガス不使用による排出抑制※2 | 万t-CO <sub>2</sub> e |        | 0.1    | 0.1    | 0.1    |
| エコタンク形真空遮断器 ※3☒               |                                | 万t-CO <sub>2</sub> e |        | 3.0    | 13.6   | 15.1   |
| 合計                            |                                | 万t-CO <sub>2</sub> e |        | 937.0  | 441.4  | 1308.0 |

※1 使用段階のGHG排出量の差分に、想定寿命及び年間販売量を乗じて算定しています。  
ただし、風力発電は年間の発電量実績に基づいて算定しています。  
※2 SF<sub>6</sub>ガスの地球温暖化係数は、23,500を適用し算定しています。  
※3 2024年度から、米国での生産分が含まれています。

汚染防止と資源の有効活用

原材料投入量

|        | 単位 | データ範囲      | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|--------|----|------------|--------|--------|--------|
| 鉄      | t  | 明電舎・国内関係会社 | 4,103  | 4,516  | 4,324  |
| 銅      | t  |            | 2,019  | 1,868  | 1,698  |
| プラスチック | t  |            | 805    | 746    | 678    |
| アルミ    | t  |            | 217    | 311    | 309    |
| 合計     | t  |            | 7,144  | 7,441  | 7,009  |

VOC放出量と削減率

|            | 単位 | データ範囲      | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|------------|----|------------|--------|--------|--------|
| VOC放出量     | t  | 明電舎・国内関係会社 | 66.0   | 71.0   | 72.7   |
| VOC放出量削減率※ | %  |            | 32     | 26     | 25     |

※削減率は、電機・電子4団体「自主的取り組みの2010年度実績と比較し悪化しない」に準じて2010年度比に変更しています。

有害廃棄物(PCB廃棄物)の処理量

|        | 単位 | データ範囲  | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|--------|----|--------|--------|--------|--------|
| 微量処理量  | t  | 明電グループ | 79.0   | 15.0   | 33.3   |
| 高濃度処理量 | t  |        | 8.8    | 0      | 0.1    |

廃棄物等発生量とリサイクル率

|         | 単位 | データ範囲      | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|---------|----|------------|--------|--------|--------|
| 廃棄物等発生量 | kt | 明電舎・国内関係会社 | 11.6   | 11.0   | 11.3   |
| リサイクル率  | %  |            | 91.3   | 90.8   | 92.4   |

※廃棄物等発生量から建設汚泥等は除いています

廃棄物等発生量の構成

|                | 単位 | データ範囲      | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|----------------|----|------------|--------|--------|--------|
| 金属くず           | kt | 明電舎・国内関係会社 | 4.7    | 4.5    | 4.7    |
| がれき類           | kt |            | 1.8    | 1.9    | 1.9    |
| 木くず            | kt |            | 1.0    | 1.0    | 1.1    |
| 紙くず            | kt |            | 0.9    | 1.1    | 1.1    |
| 廃プラスチック類       | kt |            | 0.7    | 0.7    | 0.8    |
| ガラスくず、コンクリートくず | kt |            | 1.1    | 0.2    | 0.3    |
| 廃油             | kt |            | 0.3    | 0.4    | 0.3    |
| スラッジ           | kt |            | 0.6    | 0.7    | 0.5    |
| その他            | kt |            | 0.4    | 0.4    | 0.7    |
| 廃棄物総量          | kt |            | 11.6   | 11.0   | 11.3   |

水資源

水源別取水量

|      |      | 単位              | データ範囲          | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|------|------|-----------------|----------------|--------|--------|--------|
| 国内   | 地下水  | 千m <sup>3</sup> | 明電舎・国内<br>関係会社 | 1,595  | 1,608  | 1,525  |
|      | 工業用水 | 千m <sup>3</sup> |                | 27     | 26     | 36     |
|      | 上水   | 千m <sup>3</sup> |                | 70     | 65     | 64     |
| 合計 ★ |      | 千m <sup>3</sup> |                | 1,692  | 1,698  | 1,626  |

拠点別取水量

|        | 単位              | データ範囲          | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|--------|-----------------|----------------|--------|--------|--------|
| 沼津事業所  | 千m <sup>3</sup> | 明電舎・国内<br>関係会社 | 1,610  | 1,616  | 1,531  |
| 太田事業所  | 千m <sup>3</sup> |                | 40     | 40     | 53     |
| 名古屋事業所 | 千m <sup>3</sup> |                | 15     | 17     | 18     |
| その他    | 千m <sup>3</sup> |                | 27     | 25     | 24     |

排出先別排水量

| 排水先                                                | 単位              | データ範囲          | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|----------------------------------------------------|-----------------|----------------|--------|--------|--------|
| 淡水の地表水<br>河川および湖沼への直接放流                            | 千m <sup>3</sup> | 明電舎・国内<br>関係会社 | 1,527  | 1,781  | 1,284  |
| 汽水の地表水/海水<br>海水と淡水の 混合 による低塩分の水<br>(汽水)および海水への直接放流 | 千m <sup>3</sup> |                | 0      | 0      | 0      |
| 地下水<br>地下への直接排水                                    | 千m <sup>3</sup> |                | 0      | 0      | 0      |
| 第三者の放流先<br>下水道および産業廃棄物処理業者による排水                    | 千m <sup>3</sup> |                | 32     | 29     | 26     |
| 合計 ★                                               | 千m <sup>3</sup> |                | 1,559  | 1,810  | 1,310  |

拠点別排水量

|        | 単位              | データ範囲          | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|--------|-----------------|----------------|--------|--------|--------|
| 沼津事業所  | 千m <sup>3</sup> | 明電舎・国内<br>関係会社 | 1,493  | 1,761  | 1,259  |
| 太田事業所  | 千m <sup>3</sup> |                | 29     | 17     | 20     |
| 名古屋事業所 | 千m <sup>3</sup> |                | 10     | 6      | 6      |
| その他    | 千m <sup>3</sup> |                | 27     | 25     | 25     |

水質データ(BOD排出量)

|     | 単位 | データ範囲          | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|-----|----|----------------|--------|--------|--------|
| BOD | kg | 明電舎・国内<br>関係会社 | 5,344  | 5,241  | 4,172  |

水資源の保全に関する研究開発費

|                             | 単位  | データ範囲  | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|-----------------------------|-----|--------|--------|--------|--------|
| 水インフラ・セラミック膜事業に関する<br>研究開発費 | 百万円 | 明電グループ | 1,035  | 1,153  | 1,009  |

社会データ

※一部項目では、定義の見直し等により、過去の開示情報から各年度の数値を変更している場合があります。  
※数値は2025年4月1日～2026年3月31日の期間、または2026年3月末時点のもの。

製品責任

品質マネジメントISO9001認証取得割合(2026年3月31日現在)

|            | 対象拠点数 | 取得拠点数 | 割合(%) |
|------------|-------|-------|-------|
| 明電グループ(国内) | 22    | 22    | 100   |
| 明電グループ(海外) | 11    | 11    | 100   |
| 明電グループ全体   | 33    | 33    | 100   |

品質に関わる法令違反件数

|            | 単位 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|------------|----|--------|--------|--------|
| 明電グループ(連結) | 件  | 0      | 0      | 0      |

品質管理に関連した教育・研修実績(2025年度)

|                          |                                                                                                      | データ範囲              | 実施回数<br>(回) | 受講者数<br>(名) |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|-------------|
| 技能職研修                    | 技能系グループリーダーとして求められる品質管理・職場改善の手法を身につけるための研修                                                           | 明電舎・国内<br>関係会社     | 2           | 43          |
| ISO9001内部監査員養成コース        | ISO9001品質マネジメントシステムの継続的改善をしていくため、内部監査員として必要な知識を身につけるための研修                                            |                    | 6           | 169         |
| 品質不正防止教育<br>(e-Learning) | 従業員の不正防止意識の啓発、定着化を目的とした教育。組織内で起こる不正問題について事例を挙げて問題点を明確にすることで、従業員に品質不正・不適切行為が発生する過程の再認識と課題点の発見を促すための教育 | 明電グループ<br>(派遣社員含む) | 2           | 15,177※     |

※ 上期・下期で各1回実施、受講者数は延べ人数

労働安全衛生

労働安全マネジメントISO45001認証の取得割合(2026年3月31日現在)

|            | 対象拠点数 | 取得拠点数 | 割合(%) |
|------------|-------|-------|-------|
| 明電グループ(国内) | 95    | 91    | 96    |
| 明電グループ(海外) | 21    | 7     | 33    |
| 明電グループ全体   | 116   | 98    | 84    |

労働安全衛生データ

| データ範囲      |                  | 単位 | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|------------|------------------|----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 明電舎        | 度数率※1            | —  | 0.26   | 0.13   | 0.00   | 0.64   | 0.50   | 0.74   | 0.97   |
|            | 強度率※2            | —  | 0.01   | 0.00   | 0.00   | 0.01   | 0.02   | 0.05   | 0.02   |
|            | 年千人率※3           | —  | 0.53   | 0.00   | 0.00   | 0.97   | 0.71   | 1.40   | 1.80   |
|            | 全度数率※4           | —  | 0.66   | 0.76   | 0.50   | 1.27   | 0.75   | 1.23   | 1.81   |
|            | 死傷者数※5           | 名  | 5      | 6      | 4      | 10     | 6      | 10     | 15     |
|            | うち休業災害件数(4日以上)   | 件  | 2      | 0      | 0      | 4      | 3      | 6      | 8      |
|            | うち休業災害件数(4日以上)   | 件  | 0      | 1      | 0      | 1      | 1      | 0      | 0      |
|            | うち不休災害件数         | 件  | 3      | 5      | 4      | 5      | 2      | 4      | 7      |
| 明電グループ     | 度数率※1            | —  | 0.47   | 0.43   | 0.21   | 0.43   | 0.81   | 0.48   | 0.99   |
|            | 強度率※2            | —  | 0.01   | 0.00   | 0.01   | 0.06   | 0.06   | 0.04   | 0.41   |
|            | 年千人率※3           | —  | 0.74   | 0.61   | 0.40   | 0.71   | 1.31   | 0.90   | 1.84   |
|            | 全度数率※4           | —  | 0.74   | 0.86   | 0.78   | 0.80   | 1.30   | 0.69   | 1.57   |
|            | 死傷者数※5           | 名  | 14     | 16     | 15     | 15     | 24     | 13     | 30     |
|            | うち休業災害件数(4日以上)   | 件  | 7      | 6      | 4      | 7      | 13     | 9      | 19     |
|            | うち休業災害件数(1-3日以内) | 件  | 2      | 2      | 0      | 1      | 2      | 0      | 0      |
|            | うち不休災害件数         | 件  | 5      | 8      | 11     | 7      | 9      | 4      | 11     |
| 明電舎+国内関係会社 | 業務中の交通事故件数       | 件  | 38     | 32     | 45     | 53     | 37     | 43     | 56     |

※1「度数率」とは、100万延実労働時間当たりの労働災害による休業1日以上死傷者数で、災害発生頻度を表す  
※2「強度率」とは、1,000延実労働時間当たりの労働損失日数で、災害の重さの程度を表す  
※3「年千人率」とは、1年間の労働者1,000人当たり発生した休業4日以上死傷者数の割合を表す  
※4「全度数率」とは、100万延実労働時間当たりの不休災害と休業1日以上を合わせた労働災害による死傷者数を表す  
※5 派遣社員・請負業者を含む  
※6 海外の労働人口・時間には、現場労働者は含んでおらず、国内の算出方法とは若干異なる

労働安全衛生データ

|                      |        | 単位 | データ範囲      | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|----------------------|--------|----|------------|--------|--------|--------|
| 病欠欠勤・休職者(一か月以上)の割合※1 | 全体     | %  | 明電舎        | 1.56   | 1.20   | 1.58   |
|                      | うちメンタル | %  |            | 1.12   | 0.91   | 1.26   |
|                      | 全体     | %  | 明電舎・国内関係会社 | 1.56   | 1.20   | 1.58   |
|                      | うちメンタル | %  |            | 1.12   | 0.91   | 1.26   |

※1 従業員に対する一か月以上病欠欠勤・休職者の割合

正式な労使合同安全衛生委員会への労働代表の参加者数

|                                                     |       | 単位 | データ範囲 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|-----------------------------------------------------|-------|----|-------|--------|--------|--------|
| 労使合同安全衛生委員会に代表を送る労働者(業務または職場が組織の管理下にある)の労働者全体に対する割合 | 代表者人数 | 名  | 明電舎   | 24     | 25     | 24     |
|                                                     | 労働者数  | 名  |       | 4,123  | 4,153  | 4,195  |
|                                                     | 割合    | %  |       | 0.58   | 0.60   | 0.57   |

健康経営

スマートチャレンジ2027指標【体の健康】

|              | 概要                                                                  | 単位 | データ範囲 | 2027年度<br>（目標）                         | 2025年度 | 指標の定義                                                                                                                                                                                                       |
|--------------|---------------------------------------------------------------------|----|-------|----------------------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 保健指導強化       | 生活習慣病重症化予防<br>及び治療放置者への働き<br>かけ                                     | %  | 明電舎単体 | 適正体重者率<br>65%以上                        | 60.2   | BMIが18.5～25未満の者                                                                                                                                                                                             |
| 運動習慣の定着      | 職場での体力測定・運動機<br>会創出                                                 | %  |       | 職場での体力<br>測定・運動機会<br>創出                | 37     | 以下の運動習慣に関する3つの<br>設問のうち2つ以上該当する人<br>の割合<br>「30分以上の軽く汗をかく運動<br>を週2日以上、1年以上実施」に<br>「はい」と回答<br>「日常生活において歩行又は同<br>等の身体活動を1日1時間以上実<br>施」に「はい」と回答<br>「ほぼ同じ年齢の同性と比較して<br>歩く速度が速い」に「はい」と回<br>答                      |
| バランスの良い食事摂取  | 食事の重要性について理<br>解の向上及び健康な食事<br>の機会の提供                                | %  |       | 食事バランス率<br>50%以上                       | 32.3   | 主食・主菜・副菜を組み合わせた<br>食事が1日2回以上の日かほぼ<br>毎日の者の割合                                                                                                                                                                |
|              |                                                                     | %  |       | 食習慣良好者<br>率 50%                        | 11.8   | 以下の食習慣に関する4つの設<br>問のうち3つ以上該当する人の<br>割合<br>「人と比較して食べる速度が速<br>い」に「ふつう」または「遅い」<br>「就寝前の2時間以内に夕食をと<br>ることが週に3回以上ある」に<br>「いいえ」<br>「朝昼夕の3食以外に間食や甘い<br>飲み物を摂取している」に「ほと<br>んど摂取しない」<br>「朝食を抜くことが週に3回以上<br>ある」に「いいえ」 |
| 睡眠で休養がとれている  | 睡眠時間・質のセルフ<br>チェックの実施と、改善に<br>向けての機会の提供                             | %  |       | 快眠疲労回復<br>率 65%以上                      | 62.6   | 「睡眠により十分な休養が取れて<br>いる人」の割合                                                                                                                                                                                  |
| 女性の健康づくり対策推進 | ・女性がん検診の受診促進<br>活動の展開<br>・女性の健康課題及び、要<br>望の把握<br>・女性の健康課題セミナー<br>開催 | %  |       | 女性がん検診<br>受診率 60%<br>以上                | 37.7   | 乳がん、子宮頸がんの検診受診<br>率                                                                                                                                                                                         |
|              |                                                                     | %  |       | ヘルスリテラシー<br>(女性の健康課題<br>理解度) 70%<br>以上 | 100    | 教育の機会ごとに行うアンケート<br>により評価                                                                                                                                                                                    |

スマートチャレンジ2027指標【心の健康、職場の健康】

|                         | 概要                                       | 単位 | データ範囲 | 2027年度<br>（目標）                    | 2025年度 | 指標の定義                    |
|-------------------------|------------------------------------------|----|-------|-----------------------------------|--------|--------------------------|
| 健康情報を活用する力(ヘルスリテラシー)の向上 | 人的資本・健康経営セミ<br>ナーの開催、e－ラーニン<br>グによる教育の実施 | %  | 明電舎単体 | ヘルスリテ<br>ラシー(教育<br>理解度) 7<br>0%以上 | 63.6   | 教育の機会ごとに行うアン<br>ケートにより評価 |

健康に関する教育実績(2025年度)

|                             |                                                                                                                                                                      | データ範囲          | 実施回数<br>(回) | 受講者数<br>(名)             |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|-------------------------|
| 全国労働衛生週間期間<br>e-Learning 実施 | ・心の健康を維持するセルフケア<br>・身体の健康を維持する歯と口のケア<br>・プレコンセプションケア                                                                                                                 | 明電舎・国内<br>関係会社 | 1           | 4,196                   |
| オンライン健康セミナー                 | 第1回:30代からの健康管理<br>～同年代医師が伝える健康な未来づくり～<br>第2回:健診結果からみる「今の」私<br>～ただ受けるだけではもったいない健診<br>結果の有効活用するために～<br>第3回:人はホルモン(身体の調整物質)<br>に左右され、人生も変化する」<br>～心身の不調管理のために知っておきたいこと～ |                | 3           | 2,210<br>(録画配信受<br>講含む) |
| 新入社員研修                      | メンタルヘルス、健康管理                                                                                                                                                         |                | 2           | 178                     |
| サプライヤー支援研修                  | 健康経営取組み紹介とストレスチェック<br>について                                                                                                                                           |                | 1           | 157社<br>217名            |

健康経営指標

|      |                           |                    |    | 単位   | データ範囲 | 2023年度  | 2024年度  | 2025年度  |
|------|---------------------------|--------------------|----|------|-------|---------|---------|---------|
| 健康投資 | 一人当たりの医療費                 |                    |    | 円    | 明電舎   | 170,672 | 180,894 | 191,097 |
|      | 一人当たり保健事業費                |                    |    | 円    |       | 18,521  | 17,555  | 17,826  |
| 実施指標 | 明電スマートウォーキング参加人数          |                    |    | 名    |       | 1,179   | 1,207   | 1,338   |
|      | 健康Web「kencom（ケンコム）」登録者数   |                    |    | 名    |       | 1,872   | 1,898   | 1,956   |
|      | 定期健康診断受診率                 |                    |    | %    |       | 100     | 100     | 100     |
|      | 精密検査・再検査・治療受診率 ※1         |                    |    | %    |       | 72      | 66      | 56      |
|      | 喫煙者のうち卒煙プログラム参加人数         |                    |    | 名    |       | 12      | 12      | 13      |
|      | ストレスチェック実施率               |                    |    | %    |       | 97.6    | 97.8    | 97.9    |
|      | 高ストレス者面接率 ※2              |                    |    | %    |       | 8       | 4       | 3       |
| 成果指標 | 健康情報の活用力（ヘルスリテラシー）※3      |                    |    | ポイント |       | 3.1     | 3.2     | 3.6     |
|      | 定期健康診断結果<br>（有所見者率）       | 肥満率<br>（BMI25以上）   | 男性 | %    |       | 35.9    | 33.7    | 37.3    |
|      |                           |                    | 女性 | %    |       | 18.6    | 19.0    | 21.2    |
|      |                           |                    | 全体 | %    |       | 33.0    | 31.3    | 34.6    |
|      |                           | 血圧リスク者率 ※4         |    | %    |       | 0.9     | 0.6     | 0.66    |
|      |                           | 血圧コントロール者率 ※5      |    | %    |       | 47.4    | 49.9    | 51.6    |
|      |                           | 血糖リスクと考えられる人の割合 ※6 |    | %    |       | 0.4     | 0.3     | 0.3     |
|      | 喫煙率                       |                    |    | %    |       | 19.9    | 19.4    | 19.9    |
|      | 高ストレス率                    |                    |    | %    |       | 15      | 13.7    | 13.5    |
|      | アブセンティーズム（メンタル病欠・休職者割合）※7 |                    |    | %    |       | 1.71    | 1.88    | 2.12    |
|      | 心身いきいき度※8                 |                    |    | %    |       | 70      | 68      | 67      |
|      | ワーク・エンゲージメント ※9           |                    |    | —    |       | 2.40    | 2.42    | 2.42    |
|      | ウェルビーイング（主観的幸福感）※10       |                    |    | —    |       | 3.5     | 3.4     | 3.8     |
|      | 上記回答率（全従業員に対する割合）         |                    |    | %    |       | 79.3    | 82.1    | 97.9    |

※1 要精密検査・再検査となった人の受診率  
※2 高ストレス者のうち、医師面接を希望し面接を実施した割合  
※3 「私は、必要な時に、病気や健康に関連した情報をもとに健康改善のための計画や行動を決めることができる」を評価  
※4 収縮期血圧 180 mmHg以上または拡張期血圧 110 mmHg以上の人の割合  
※5 高血圧の治療中で血圧がコントロールされている人の割合  
※6 空腹時血糖が200mg/dl以上の人の割合  
※7 従業員数に対するメンタル不調による一か月以上の病欠・休職者数の割合。全従業員対象に集計  
※8 絶対的プレゼンティーズム(東大1問式)の「病気やけががない時に発揮できる仕事の出来を100%として、過去4週間の自身の仕事の出来の評価」にて評価するパフォーマンスの発揮度  
※9 心理的に仕事に対してポジティブかつ充実している状態を表す指標  
新職業性ストレス調査票80項目において、①仕事をしていると、活力がみなぎるように感じる  
②自分の仕事に誇りを感じるを「違う(1点)」～「そうだ(4点)」で4段階評価し、ワーク・エンゲージメント=(①+②)/2で点数化  
※10 主観的な幸福感についての程度を表す指標。  
ここ最近、ウェルビーイング(肉体的にも、精神的にも、社会的にも満たされた状態)であると思いますか、という設問に対し  
「全くそう思わない(1点)」～「非常にそう思う(7点)」で7段階評価し点数化

サプライチェーンマネジメント

|                    |                                                 |                              | 単位 | データ範囲 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|--------------------|-------------------------------------------------|------------------------------|----|-------|--------|--------|--------|
| 紛争鉱物対応             | 高リスク鉱物調査 実施社数                                   |                              | 社  | 明電舎   | 420    | 420    | —      |
|                    | うち回答社数                                          |                              | 社  |       | 390    | 390    | —      |
|                    | 回答率                                             |                              | %  |       | 93     | 93     | —      |
|                    | 是正依頼社数                                          |                              | 社  |       | 0      | 0      | —      |
| サプライヤ評価            | サプライヤ評価 実施社数<br>(サステナビリティ活動及び環境保全活動への取組みに関する調査) |                              | 社  |       | 1,653  | 1,615  | 522    |
|                    | うち回答社数                                          |                              | 社  |       | 1044   | 1,100  | 516    |
|                    | 回答率                                             |                              | %  |       | 63.15  | 68.11  | 98.85  |
|                    | 是正依頼社数                                          |                              | 社  |       | 0      | 0      | 516    |
| モニタリング             | 環境                                              | 環境監査                         | 社  |       | 10     | 10     | 12     |
|                    |                                                 | うちは正をお願いした社数                 | 社  |       | 8      | 10     | 12     |
|                    | 安全衛生                                            | 安全衛生サポート事業を利用した<br>お取引先の現場確認 | 社  |       | 7      | 5      | 5      |
|                    | 情報セキュリティ                                        | 情報セキュリティ自社診断                 | 社  |       | 2,154  | 2,154  | 545    |
|                    | BCP対応                                           | 自然災害・大事故・不祥事など影響調査           | 社  |       | 1      | 1      | —      |
|                    |                                                 |                              |    |       |        |        |        |
| 各種セミナー             | 生産計画説明会<br>(太田・沼津・名古屋)                          | 開催数                          | 回  |       | 6      | 6      | 6      |
|                    |                                                 | 参加企業数                        | 社  |       | 298    | 324    | 327    |
|                    |                                                 | 参加者数                         | 名  |       | 450    | 471    | 448    |
|                    | エコアクション21導入<br>セミナー                             | 開催数                          | 回  |       | 2      | 2      | 2      |
|                    |                                                 | 参加企業数                        | 社  |       | 8      | 35     | 18     |
|                    |                                                 | 参加者数                         | 名  |       | 16     | 45     | 22     |
|                    | エコアクション21<br>勉強会(集合方式)                          | 開催数                          | 回  |       | —      | 5      | 1      |
|                    |                                                 | 参加企業数                        | 社  |       | —      | 3      | 2      |
|                    |                                                 | 参加者数                         | 名  |       | —      | 30     | 24※1   |
|                    | エコアクション21<br>勉強会(個別方式)                          | 開催数                          | 回  |       | —      | 5      | 3      |
|                    |                                                 | 参加企業数                        | 社  |       | —      | 5      | 3      |
|                    |                                                 | 参加者数                         | 名  |       | —      | 50     | 45※1   |
|                    | カーボンニュートラル<br>中小機構集合セミナー                        | 開催数                          | 回  |       | 2      | 2      | 2      |
|                    |                                                 | 参加企業数                        | 社  |       | 83     | 54     | 5      |
|                    |                                                 | 参加者数                         | 名  |       | 100    | 60     | 30     |
|                    | カーボンニュートラル<br>中小機構個社訪問支援                        | 開催数                          | 回  |       | 36     | 36     | 27     |
|                    |                                                 | 参加企業数                        | 社  |       | 12     | 15     | 9      |
|                    |                                                 | 参加者数                         | 名  |       | 70     | 100    | 81     |
|                    | BCP「事業継続力強化計<br>画(ジギョケイ)」セミナー                   | 開催数                          | 回  |       | 1      | 3      | —      |
|                    |                                                 | 参加企業数                        | 社  |       | 71     | 79     | —      |
|                    |                                                 | 参加者数                         | 名  |       | 83     | 108    | —      |
|                    | セキュリティアクションニ<br>つ星宣言支援セミナー                      | 開催数                          | 回  |       | 1      | 1      | —      |
|                    |                                                 | 参加企業数                        | 社  |       | 54     | 54     | —      |
|                    |                                                 | 参加者数                         | 名  |       | 60     | 60     | —      |
|                    | 安全体感車教育                                         | 開催数                          | 回  |       | 10     | 25     | 7      |
|                    |                                                 | 参加企業数                        | 社  |       | 18     | 22     | 11     |
|                    |                                                 | 参加者数                         | 名  |       | 68     | 76     | 40     |
|                    | 安全サポート診断・教育                                     | 開催数                          | 回  |       | 26     | 13     | 17     |
|                    |                                                 | 参加企業数                        | 社  |       | 14     | 8      | 7      |
|                    |                                                 | 参加者数                         | 名  |       | 70     | 50     | 30     |
| 調達担当者への教育・<br>人財育成 | 調達プロフェッショナル認<br>定資格制度                           | 資格取得率                        | %  |       | 61     | 58     | 39     |
|                    |                                                 |                              |    |       |        |        |        |
|                    | ECO検定                                           | 資格取得率                        | %  |       | 87     | 81     | 86     |
|                    | 新入社員/異動者教育等                                     | 受講率                          | %  |       | 100    | 100    | 100    |

※1 勉強会に2名参加した場合の延べ人数(実際の参加社数より少ない)

人権

人権研修の取組み実績

|                      | 単位 | データ範囲      | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|----------------------|----|------------|--------|--------|--------|
| 人権に関する職場<br>ディスカッション | 名  | 明電舎        | 5,867  | 2,289  | 全社で実施  |
| ハラスメント教育             | 名  | 明電グルー<br>プ | 6,575  | 7,393  | 8,532  |
| コンプライアンス<br>マネージャ研修  | 名  |            | 124    | 7,393  | 動画配信   |
| アンガーマネジメント研修         | 名  |            | 1,921  | 1,943  | 動画配信   |

コミュニティ

社会貢献活動関連データ

|                              |                 | 単位  | データ範囲 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|------------------------------|-----------------|-----|-------|--------|--------|--------|
| 社会貢献支出額※                     |                 | 百万円 | 明電舎   | 58     | 62     | 67     |
| 社会貢献活動効果<br>(ものづくり教室・理科出張授業) | 参加人数<br>(児童・生徒) | 名   |       | 1,333  | 1,104  | 1,183  |
|                              | 運営に携わった従業員数     | 名   |       | 210    | 204    | 224    |
| GIGAスクール<br>ICT支援            | 参加人数<br>(児童・生徒) | 名   |       | 1,158  | 775    | 630    |
|                              | 運営に携わった従業員数     | 名   |       | 168    | 90     | 68     |
| プログラミング教室<br>(ドローン使用)        | 参加人数(生徒)        | 名   |       | 516    | 389    | 352    |
|                              | 運営に携わった従業員数     | 名   |       | 50     | 24     | 88     |
| 地域協働授業<br>(防災などに関する授業)       | 参加人数(生徒)        | 名   |       | 339    | 301    | 259    |
|                              | 運営に携わった従業員数     | 名   |       | 38     | 38     | 37     |

※ 社会貢献支出額は、寄付金・協賛金を含む

人財データ

※一部項目では、定義の見直し等により、過去の開示情報から各年度の数値を変更している場合があります。  
※数値は2025年4月1日～2026年3月31日の期間、または2026年3月末時点のもの。

従業員に関するデータ

|                        |       | 単位    | データ範囲            | 2023年度    | 2024年度    | 2025年度    | 有報ベース | 明電舎籍のみ<br>(出向者含む) |
|------------------------|-------|-------|------------------|-----------|-----------|-----------|-------|-------------------|
| 従業員数<br>(単体)           | 男性    | 名     | 明電舎              | 3,458     | 3,474     | 3,502     | ○     |                   |
|                        | 女性    | 名     |                  | 665       | 679       | 693       | ○     |                   |
|                        | 合計    | 名     |                  | 4,123     | 4,153     | 4,195     | ○     |                   |
| 国内関係会社                 | 男性    | 名     | 国内関係会社           | 3,210     | 3,263     | 3,248     | ○     |                   |
|                        | 女性    | 名     |                  | 480       | 522       | 545       | ○     |                   |
|                        | 合計    | 名     |                  | 3,690     | 3,785     | 3,793     | ○     |                   |
| 海外関係会社                 | 男性    | 名     | 海外関係会社           | 1,609     | 1,578     | 1,707     | ○     |                   |
|                        | 女性    | 名     |                  | 388       | 370       | 387       | ○     |                   |
|                        | 合計    | 名     |                  | 1,997     | 1,948     | 2,094     | ○     |                   |
| 連結従業員数※1               | 男性    | 名     | 明電グループ           | 8,277     | 8,315     | 8,457     | ○     |                   |
|                        | 女性    | 名     |                  | 1,533     | 1,571     | 1,625     | ○     |                   |
|                        | 合計    | 名     |                  | 9,810     | 9,886     | 10,082    | ○     |                   |
| 外国人従業員数<br>(単体)        | 男性    | 名     | 明電舎              | 21        | 28        | 28        | ○     |                   |
|                        | 女性    | 名     |                  | 12        | 10        | 16        | ○     |                   |
|                        | 合計    | 名     |                  | 33        | 38        | 44        | ○     |                   |
| 国内関係会社<br>外国人従業員数      | 男性    | 名     | 国内関係会社           | 10        | 7         | 11        | ○     |                   |
|                        | 女性    | 名     |                  | 3         | 3         | 3         | ○     |                   |
|                        | 合計    | 名     |                  | 13        | 10        | 14        | ○     |                   |
| 海外関係会社<br>外国人従業員数      | 男性    | 名     | 海外関係会社           | 1,493     | 1,486     | 1,576     | ○     |                   |
|                        | 女性    | 名     |                  | 386       | 368       | 383       | ○     |                   |
|                        | 合計    | 名     |                  | 1,879     | 1,854     | 1,959     | ○     |                   |
| 連結外国人従業員数※1            | 男性    | 名     | 明電グループ           | 1,524     | 1,521     | 1,615     | ○     |                   |
|                        | 女性    | 名     |                  | 401       | 381       | 402       | ○     |                   |
|                        | 合計    | 名     |                  | 1,925     | 1,902     | 2,017     | ○     |                   |
| 全従業員に占める契約社員または派遣社員の割合 |       | %     | 明電舎              | 13        | 14        | 13        | ○     |                   |
| 平均年齢※2                 | 男性    | 歳     | 明電舎              | 44        | 44        | 44        | ○     |                   |
|                        | 女性    | 歳     |                  | 42        | 43        | 43        | ○     |                   |
|                        | 合計    | 歳     |                  | 43        | 44        | 44        | ○     |                   |
| 勤続年数※2                 | 男性    | 年     | 明電舎              | 19        | 19        | 19        | ○     |                   |
|                        | 女性    | 年     |                  | 18        | 19        | 18        | ○     |                   |
|                        | 合計    | 年     |                  | 19        | 19        | 19        | ○     |                   |
| 役職者数※2                 | 男性    | 名     | 明電舎              | 967       | 988       | 957       |       | ○                 |
|                        | 女性    | 名     |                  | 49        | 52        | 57        |       | ○                 |
|                        | うち外国人 | 名     |                  | 4         | 4         | 4         |       | ○                 |
| うち部長以上※2               | 男性    | 名     | 明電舎              | 204       | 204       | 200       |       | ○                 |
|                        | 女性    | 名     |                  | 4         | 10        | 11        |       | ○                 |
|                        |       | 名     |                  | 0         | 0         | 0         |       | ○                 |
| (参考)管理職者数              | 男性    | うち外国人 | 明電舎              | 693       | 548       | 553       |       | ○                 |
|                        | 女性    |       |                  | 37        | 31        | 37        |       | ○                 |
|                        | 合計    |       |                  | 730       | 579       | 590       |       | ○                 |
| 役員※2                   | 男性    | 名     | 明電舎              | 37        | 33        | 32        |       | ○                 |
|                        | 女性    | 名     |                  | 1         | 3         | 3         |       | ○                 |
|                        | うち外国人 | 名     |                  | 0         | 0         | 0         |       | ○                 |
| うち執行役員※2               | 男性    | 名     | 明電舎              | 31        | 27        | 27        |       | ○                 |
|                        | 女性    | 名     |                  | 0         | 1         | 1         |       | ○                 |
|                        | うち外国人 | 名     |                  | 0         | 0         | 0         |       | ○                 |
| 女性比率※2                 | 役職者※3 | %     | 明電舎              | 5         | 5         | 5.6       |       | ○                 |
|                        |       | %     |                  | 5         | 5         | 6.3       |       | ○                 |
|                        |       | %     |                  | 2         | 5         | 5.2       |       | ○                 |
|                        | 役員    | %     |                  | 3         | 8         | 8.6       |       | ○                 |
|                        |       | %     |                  | 0         | 4         | 3.6       |       | ○                 |
| 外国人 現地法人社長数※1          |       | 名     | 海外関係会社           | 1         | 2         | 4         |       |                   |
| 障がい者雇用人数(法定カウント)※4 ※5  |       | 名     | 明電舎・特例子会社・明電マスター | 115       | 120       | 119       |       | ○                 |
| 障がい者雇用人数(実数)※4         |       | 名     | パートナーズ           | 82        | 89        | 88        |       | ○                 |
| 障がい者雇用率※4 ※5           |       | %     |                  | 2.57      | 2.60      | 2.61      |       | ○                 |
| 離職者数(自己都合)             | 男性    | 名     | 明電舎              | 107       | 93        | 75        |       | ○                 |
|                        | 女性    | 名     |                  | 21        | 15        | 14        |       | ○                 |
|                        | 合計    | 名     |                  | 128       | 108       | 89        |       | ○                 |
| 離職率(自己都合)※6            | 男性    | %     | 明電舎              | 3.1       | 2.7       | 2.1       |       | ○                 |
|                        | 女性    | %     |                  | 3.2       | 2.2       | 2.0       |       | ○                 |
|                        | 合計    | %     |                  | 3.1       | 2.6       | 2.1       |       | ○                 |
| 労働組合加入率                |       | %     | 明電舎              | 64.4      | 69.9      | 70.9      | ○     |                   |
| 平均年間給与                 |       | 円     | 明電舎              | 7,351,896 | 7,605,882 | 8,107,973 | ○     |                   |

※1 対象組織:明電グループ  
※2 各年3月時点  
※3 女性役職者数÷役職者総数  
※4 対象組織:明電舎+特例子会社+明電マスターパートナーズ  
※5 人数は重度障害の方などを考慮し算定したもの。各年度6月1日時点の数値  
※6 離職率は「各年度末時点における年間の自己都合退職者数／各年度4月1日時点の従業員数」にて算出。

年齢別従業員数(2026年3月31日現在)

|         | 単位 | データ範囲 | 男性    | 女性  | 合計    |
|---------|----|-------|-------|-----|-------|
| 30歳未満   | 名  | 明電舎   | 631   | 187 | 818   |
| 30～39 歳 | 名  |       | 723   | 78  | 801   |
| 40～49 歳 | 名  |       | 640   | 125 | 765   |
| 50～59 歳 | 名  |       | 1,107 | 251 | 1,358 |
| 60歳以上   | 名  |       | 401   | 52  | 453   |

新卒採用

|           | 単位 | データ範囲 | 大卒 |    |    | 高専卒 | 短・専門卒 | 高卒・他 | 合計  |
|-----------|----|-------|----|----|----|-----|-------|------|-----|
|           |    |       | 男性 | 女性 | 小計 |     |       |      |     |
| 2023年4月入社 | 名  | 明電舎   | 53 | 23 | 76 | 5   | 9     | 27   | 117 |
| 2024年4月入社 | 名  |       | 41 | 11 | 52 | 9   | 6     | 33   | 100 |
| 2025年4月入社 | 名  |       | 55 | 18 | 73 | 6   | 8     | 37   | 124 |

※大卒には修士卒、博士卒、高専専攻科卒を含む

中途採用

|                 | 単位 | データ範囲 | 大卒 |    |    | 他  |    | 合計 |
|-----------------|----|-------|----|----|----|----|----|----|
|                 |    |       | 男性 | 女性 | 小計 | 男性 | 女性 |    |
| 2023.4 - 2024.3 | 名  | 明電舎   | 22 | 7  | 29 | 12 | 8  | 49 |
| 2024.4 - 2025.3 | 名  |       | 56 | 1  | 57 | 11 | 7  | 75 |
| 2025.4 - 2026.3 | 名  |       | 45 | 4  | 49 | 20 | 4  | 73 |

※大卒には修士卒、博士卒、高専専攻科卒を含む。

人財育成に関するデータ

|              | 単位 | データ範囲          | 2023年度  | 2024年度  | 2025年度  |
|--------------|----|----------------|---------|---------|---------|
| 教育・研修費用の総額※1 | 千円 | 明電舎・明電エンジニアリング | 168,152 | 172,938 | 143,199 |
| 教育・研修時間※2    | 時間 |                | 75,587  | 57,891  | 56,153  |

※1 各部門で実施している研修費用も含めた全社総額。研修担当者の人件費や研修施設の管理運営費等は除く。

※2 研修日数×所定労働時間×受講人数(人事研修部門主催の研修。ただしOJT、通信教育は除く)

各研修の受講者数

|          | 単位 | データ範囲          | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|----------|----|----------------|--------|--------|--------|
| 階層別プログラム | 名  | 明電舎・明電エンジニアリング | 2,598  | 2,856  | 3,414  |
| 選抜型プログラム | 名  |                | 136    | 136    | 142    |
| 目的別プログラム | 名  |                | 1,817  | 1,929  | 22     |
| 技術教育     | 名  |                | 1,247  | 1,422  | 1,300  |
| 部門実施教育   | 名  |                | 31,692 | 23,890 | 32,949 |
| 合計       | 名  |                | 37,490 | 30,233 | 37,827 |

※受講者数は延べ人数でカウント

業績とキャリア開発についての定期的なレビューを受けている従業員の割合

|                       | 単位   | データ範囲 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|-----------------------|------|-------|--------|--------|--------|
| フィードバック面談を受けている従業員の割合 | 男性   | 明電舎   | 92.8   | 88.8   | 89.8   |
|                       | 女性   |       | 95.5   | 92.6   | 90.9   |
|                       | 合計   |       | 93.2   | 89.4   | 90.0   |
|                       | 管理職  |       | 89.9   | 86.6   | 87.2   |
|                       | 一般職員 |       | 94.2   | 90.3   | 90.9   |
|                       | 合計   |       | 93.2   | 89.4   | 90.0   |

働き方の状況関連

|                     | 単位      | データ範囲  | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|---------------------|---------|--------|--------|--------|--------|
| 従業員エンゲージメント(eNPS率)  | スコア実数※1 | %      | -69.8  | -69.0  | -69.6  |
| 産休取得者数※2            | 名       | 明電舎※10 | 12     | 16     | 14     |
| 当年度中に配偶者が出産した男性従業員数 | 男性      |        | 85     | 74     | 93     |
| 当年度中に出産した女性従業員      | 女性      |        | 10     | 15     | 12     |
| 合計                  | 名       |        | 95     | 89     | 105    |
| 育休取得者数              | 男性※3    |        | 25     | 28     | 50     |
| (1週間以内)※4           | 名       |        | 50     | 51     | 39     |
| 女性※5                | 名       |        | 12     | 13     | 12     |
| 合計                  | 名       |        | 87     | 92     | 101    |
| 育児休業取得率             | 男性      |        | 88     | 107    | 96     |
|                     | 女性      |        | 120    | 87     | 100    |
| 合計                  | %       |        | 92     | 103    | 96     |
| 育児休業復職率             | 男性※6    |        | 100    | 93     | 97     |
|                     | 女性      |        | 83     | 100    | 100    |
| 合計                  | %       |        | 96     | 97     | 99     |
| 介護休業取得者数※7          | 名       |        | 1      | 1      | 1      |
| 平均有給休暇付与日数          | 日       |        | 23     | 23     | 23     |
| 平均有給休暇取得日数※8        | 日       |        | 17     | 18     | 18     |
| 平均有給休暇取得率           | %       |        | 74     | 77     | 78     |
| 平均年間総実労働時間※9        | 時間/年/人  |        | 1,954  | 1,948  | 1,903  |

※1 eNPSの対象は、明電舎及び国内関係会社です(イームル工業株式会社及び明電ユニバーサルサービス株式会社を除く)

「中期経営計画2027」における目標値:eNPS(従業員向けNPS®)2027年度 -65.0%(-63.6%→-53.6%)

※2 当年度中に産休の取得を開始した女性従業員数

※3 当年度中に育児休職を開始した従業員数(短期育休を除く)

※4 当年度中に特別休暇(配偶者出産)/短休(積休)を取得した男性従業員数

※5 当年度中に育児休職を開始した従業員数

※6 育児目的休暇取得者除く

※7 当年度中に介護休職を開始した従業員数

※8 明電舎単体の年休平均取得日数(時間管理者のみ)

※9 明電舎単体の総実労働時間(時間管理者のみ)

年間総実労働時間は、年間の所定内労働時間+残業時間から休暇取得時間を引いた実際の労働時間

※10 出向者除く・受入出向者含む

ガバナンスデータ

※一部項目では、定義の見直し等により、過去の開示情報から各年度の数値を変更している場合があります。  
※数値は2025年4月1日～2026年3月31日の期間、または2026年3月末時点、各年定時株主総会終了時点のもの。

コーポレートガバナンス

取締役の構成※

|                    | 単位 | データ範囲 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 | 2026年度 |
|--------------------|----|-------|--------|--------|--------|--------|
| 取締役                | 名  | 明電舎   | 7      | 8      | 6      | 6      |
| うち社外               | 名  |       | 3      | 4      | 3      | 3      |
| うち社内               | 名  |       | 4      | 4      | 3      | 3      |
| うち女性               | 名  |       | 0      | 1      | 1      | 1      |
| うち外国籍              | 名  |       | 0      | 0      | 0      | 0      |
| 取締役(監査等委員)         | 名  |       | 4      | 4      | 4      | 5      |
| うち社外               | 名  |       | 3      | 3      | 3      | 4      |
| うち社内               | 名  |       | 1      | 1      | 1      | 1      |
| うち女性               | 名  |       | 1      | 1      | 1      | 2      |
| うち外国籍              | 名  |       | 0      | 0      | 0      | 0      |
| 独立役員               | 名  |       | 6      | 7      | 6      | 7      |
| うち社外取締役            | 名  |       | 3      | 4      | 3      | 3      |
| うち社外取締役<br>(監査等委員) | 名  |       | 3      | 3      | 3      | 4      |
| うち女性               | 名  |       | 1      | 2      | 2      | 3      |
| うち外国籍              | 名  |       | 0      | 0      | 0      | 0      |

※ 各年7月時点

取締役会、指名・報酬委員会、監査等委員会の構成及び2025年度の出席状況  
(期間:2025年4月1日～2026年3月31日)

| 氏名     | 地位(2026年3月31日時点)               | 単位 | データ範囲 | 取締役会  | 指名・報酬委員会 | 監査等委員会 |
|--------|--------------------------------|----|-------|-------|----------|--------|
| 三井田 健  | 代表取締役 執行役員会長<br>指名・報酬委員会委員     | 回  | 明電舎   | 13/13 | 9/9      | －      |
| 井上 晃夫  | 代表取締役 執行役員社長<br>指名・報酬委員会委員     | 回  |       | 13/13 | 9/9      | －      |
| 鈴木 雅彦  | 代表取締役 執行役員副社長                  | 回  |       | 13/13 | －        | －      |
| 安達 博治  | 取締役(社外取締役)                     | 回  |       | 13/13 | 7/7      | －      |
| 木下 学   | 取締役(社外取締役)<br>指名・報酬委員会委員       | 回  |       | 13/13 | 9/9      | －      |
| 白井 久美子 | 取締役(社外取締役)                     | 回  |       | 13/13 | －        | －      |
| 加藤 誠治  | 取締役監査等委員(常勤監査等委員)<br>監査等委員会委員長 | 回  |       | 13/13 | －        | 17/17  |
| 林 敬子   | 取締役監査等委員(社外取締役)<br>指名・報酬委員会委員  | 回  |       | 13/13 | 9/9      | 17/17  |
| 黒田 隆   | 取締役監査等委員(社外取締役)                | 回  |       | 13/13 | －        | 17/17  |
| 西野 敏哉  | 取締役監査等委員(社外取締役)                | 回  |       | 13/13 | －        | 17/17  |

※1 各会議体の出席状況は(出席回数／開催回数)で表記  
※2 安達博治氏の指名・報酬委員会出席状況は、就任日(2025年6月25日)以降に開催された指名・報酬委員会を対象としています。

役員報酬

|                                       |                |           | 単位  | データ範囲 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|---------------------------------------|----------------|-----------|-----|-------|--------|--------|--------|
| 取締役<br>(監査等委員<br>及び<br>社外取締役<br>を除く)  | 報酬等の総額         |           | 百万円 | 明電舎   | 233    | 245    | 265    |
|                                       | 報酬等の種<br>類別の総額 | 基本報酬      | 百万円 |       | 154    | 154    | 155    |
|                                       |                | インセンティブ報酬 | 百万円 |       | 79     | 90     | 110    |
|                                       | 人数             |           | 名   |       | 5      | 5      | 4      |
| 社外取締役<br>(監査等委員<br>を除く)               | 報酬等の総額         |           | 百万円 |       | 32     | 43     | 37     |
|                                       | 報酬等の種<br>類別の総額 | 基本報酬      | 百万円 |       | 32     | 43     | 37     |
|                                       |                | インセンティブ報酬 | 百万円 |       | －      | －      | －      |
|                                       | 人数             |           | 名   |       | 4      | 2      | 4      |
| 監査等委員<br>である取締<br>役<br>(社外取締役<br>を除く) | 報酬等の総額         |           | 百万円 |       | 28     | 28     | 28     |
|                                       | 報酬等の種<br>類別の総額 | 基本報酬      | 百万円 |       | 28     | 28     | 28     |
|                                       |                | インセンティブ報酬 | 百万円 |       | －      | －      | －      |
|                                       | 人数             |           | 名   |       | 1      | 2      | 1      |
| 監査等委員<br>である社外<br>取締役                 | 報酬等の総額         |           | 百万円 |       | 29     | 31     | 36     |
|                                       | 報酬等の種<br>類別の総額 | 基本報酬      | 百万円 |       | 29     | 31     | 36     |
|                                       |                | インセンティブ報酬 | 百万円 |       | －      | －      | －      |
|                                       | 人数             |           | 名   |       | 3      | 4      | 3      |
| 人数 計                                  |                |           | 名   |       | 13     | 15     | 12     |
| 報酬等の総額 計                              |                |           | 百万円 |       | 323    | 349    | 369    |
| (うち基本報酬 計)                            |                |           | 百万円 |       | 244    | 258    | 259    |
| (うちインセンティブ報酬 計)                       |                |           | 百万円 |       | 79     | 90     | 110    |

注記  
1.記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。  
2.上記には、各年度の定時株主総会終結をもって退任した取締役及び取締役監査等委員の報酬額を含んでいます。

コンプライアンス

国内・海外での法令違反件数

|                        | 単位 | データ範囲  | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|------------------------|----|--------|--------|--------|--------|
| 国内外の競争法違反による刑事事件、行政処分  | 件  | 明電グループ | 0      | 0      | 0      |
| 贈収賄等の腐敗行為による刑事事件、行政処分  | 件  |        | 0      | 0      | 0      |
| その他重大な法令違反による刑事事件、行政処分 | 件  |        | 0      | 0      | 0      |

コンプライアンス・ホットライン通報窓口寄せられた相談・通報件数

|            | 単位 | データ範囲 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|------------|----|-------|--------|--------|--------|
| 相談・通報件数    | 件  | 明電舎   | 79     | 82     | 90     |
| うちハラスメント関連 | 件  |       | 27     | 34     | 58     |

※明電舎の通報窓口寄せられた関係会社の事案も含む

コンプライアンス関連研修開催件数及び受講者数

|                       |          | 単位 | データ範囲  | 2023年度  | 2024年度 | 2025年度 |
|-----------------------|----------|----|--------|---------|--------|--------|
| コンプライアンス研修            |          | 回  | 明電グループ | 4回＋動画視聴 | 動画視聴   | 動画視聴   |
|                       |          | 名  |        | 6,575   | 7,393  | 8,532  |
| 階層別教育<br>(コンプライアンス講義) | 新入社員教育   | 名  |        | 195     | 178    | 196    |
|                       | 主任研修     | 名  |        | 110     | 134    | 145    |
|                       | 新任役職Ⅰ級研修 | 名  |        | 99      | 80     | 82     |

※ 関係会社・中途入社を含む

株主・投資家との対話

主なIR・SR活動実績(面談件数)

|         | 単位 | データ範囲 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|---------|----|-------|--------|--------|--------|
| 国内投資家   | 件  | 明電舎   | 102    | 157    | 172    |
| 海外投資家   | 件  |       | 25     | 94     | 92     |
| 証券アナリスト | 件  |       | 42     | 41     | 45     |
| 計       | 件  |       | 169    | 292    | 309    |