

市場環境の見通し

社会インフラの老朽化や自然災害の激甚化、脱炭素社会への移行を背景に、電力・産業設備の安定稼働やBCP対応へのニーズは中長期的に拡大が見込まれます。加えて、設備管理人材の不足や技術継承の課題を受け、保守・点検業務の高度化や省人化へのニーズも一層高まっています。更に、既設設備の更新や予防保全ニーズの高まりにより、設備の維持・延命需要は底堅く推移する見通しです。これらを背景に、設備のライフサイクル全体を通じた安定運用や効率化への関心が一段と高まっています。

「中期経営計画2027」における進捗・今後の展望

成長戦略 1 製品

デジタル保守サービスによる事業モデルの進化
マテリアリティ：価値提供のアップグレード

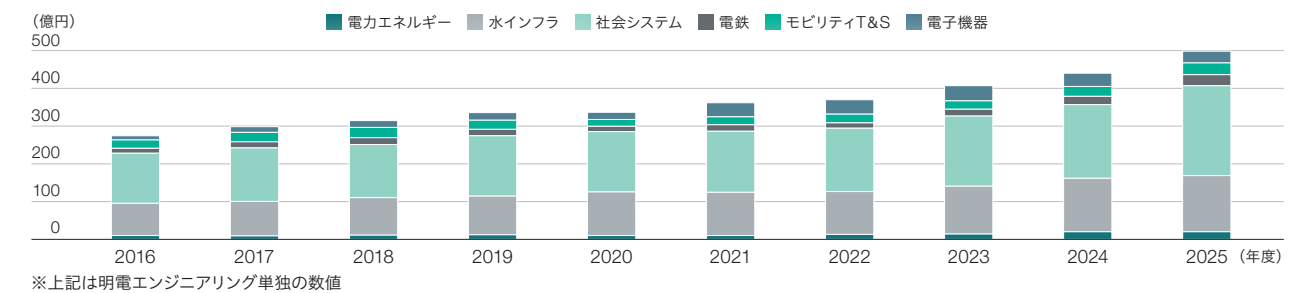
明電グループは、デジタル技術を活用した保守サービスの高度化を成長の中核と位置付けています。高低圧設備の常時監視や診断技術を活用し、定期点検中心のサービスから予兆保全を含む高付加価値サービスへの転換を進めています。2025年度は、高低圧盤において環境モニタリングや劣化診断データを活用した設備状態の可視化を進め、非常用発電機ではクラウドとカスタマーセンターを連携させた遠隔監視により、異常時対応の迅速化や燃料管理の高度化を進めました。今後は、監視から修繕までを一体化したサービス体制を確立し、商品化とビジネスモデルの構築を通じてストック型収益の拡大を図っていきます。

成長戦略 2 事業

協業拡大と人的資本投資による供給力の強化
マテリアリティ：安心・安全・便利な社会の実現

事業拡大に向けて、アライアンスの強化と人的資本投資を両輪とする成長戦略を推進しています。電力・社会インフラ分野では、パートナー企業との連携により保守・点検領域の協業を拡大し、供給力確保と付加価値向上を図っています。半導体分野においては、半導体製造装置の保守・関連サービスを手掛けるレアテック株式会社の買収を契機に、駐在型保守や装置関連サービスの拡充を進めることで、新たな収益機会の獲得を目指しています。また、技術サービス員の不足という構造課題に対しては、採用強化や処遇改善による人財確保・定着と、デジタル技術の活用による業務効率化を進め、供給能力を高める体制の構築を進めています。

過去10年間の受注高推移(分野別)



TOPICS

採用拡大及び早期育成の取組み

技術サービス員の確保と戦力化を事業成長の基盤と位置付け、採用強化と人材育成の両輪で取組みを推進しています。採用面では、学校訪問や出前インターンシップに加え、エリア別採用やキャリア採用の拡充により応募機会を広げたことで、2025年度は51名(前年度比19名増加)を採用しました。

人材育成面では、デジタル技術を活用した遠隔支援や業務の標準化・可視化を進め、現場での早期戦力化と負荷分散を図っています。これにより、限られた人員でも対応力を高め、持続的な事業拡大を支える体制づくりを進めています。

フィールドエンジニアリンググループ

FIELD SERVICE ENGINEERING BUSINESS GROUP

デジタル技術の活用と
人財投資で供給力を高め、
持続的成長の基盤を確立します

専務執行役員
フィールドエンジニアリンググループ長
望月 達樹

経営指標 2025年度実績

受注高	573億円	2026年度計画(7月見直し時点) 590億円
売上高	570億円	2026年度計画(7月見直し時点) 589億円
営業利益 (営業利益率)	126億円 (22.2%)	2026年度計画(7月見直し時点) 125億円 (21.2%)

グループの実績・成果

2025年度は、設備の老朽化やお客様設備における管理人材の不足を背景に保守サービス需要が堅調に推移する中、売上の平準化に向けた案件コントロールや外注パートナーの活用拡大を進めました。また、適正な価格設定の浸透も進めた結果、受注高・売上高・営業利益はいずれも過去最高を更新しました。一方で、技術サービス員の不足は依然として大きな課題であり、需要拡大に対する提供体制の制約要因となっています。持続的な成長に向け、人財の確保・育成及びデジタル技術を活用した生産性向上が重要なテーマとなっています。

【機会】

- 生産年齢人口の減少などを背景としたメーカーの手による保守サービスの需要拡大
- 企業、自治体などのBCP対応強化による予防保全意識の高まり
- DX推進に伴うスマート保安のニーズ拡大
- 半導体市場の伸長に伴う国内外における関連保守サービスの商機の増加

【リスク】

- 技術サービス員確保の困難化
- 部材コストや協力会社の人件費などの上昇
- 長寿命製品の補修部品の生産終了による供給難

【強み】

- 製品納入から保守サービスまでのライフサイクルエンジニアリング
- 豊富なメンテナンスストックと保守サービスデータ
- お客様課題を解決する提案力、技術力、保守サービス体制